



Kosteneffizientes Recycling

Transparentes Controlling für prozessorientiertes Geschäftsmodell

Das Aufbereitungszentrum DIE GRÜNEN ENGEL am Nürnberger Hafen steht für energieeffiziente Erzeugung wertvoller Sekundärrohstoffe aus Bau-, Gewerbe-, Industrie- und Haushaltsabfällen. Das Unternehmen hat es sich zur Aufgabe gemacht, effizientes Recycling auf hohem Niveau kostengünstig zu betreiben. Dazu gehört auch ein ausgefeiltes Controlling. Durch die Einführung einer modernen BI-Lösung hat das Unternehmen seine interne Berichtslandschaft dafür zukunftsfähig aufgestellt.

Finanz- und Vertriebsreports sowie die Unternehmensplanung wurden zuvor in Excel erstellt. Das Hauptproblem bestand darin, dass Kennzahlen aufgrund der fehlenden Datenbankanbindung schwer nachvollziehbar waren und zuviel Interpretationsspielraum zuließen. Eine leistungsstarke BI-Architektur sollte daher vor allem die Zuverlässigkeit und Transparenz der Informationen auf Basis eindeutiger, zentral hinterlegter Daten steigern.

Flexible BI-Lösung

Gemeinsam mit seinem Beratungs- und Realisierungspartner syscon, mit dem das Unternehmen bereits seit Jahren gut zusammenarbeitet, hat der zuständige Fachbereich die Softwarelösung



Cubeware für Planung, Reporting und Analyse implementiert. Ein zentrales Data Warehouse gewährleistet heute die verlässliche Grund-

„DIE GRÜNEN ENGEL“ sind ein Zusammenschluss von drei unabhängigen Unternehmen der



Entsorgungsbranche. Pro Jahr werden am Standort in Nürnberg ca. 800.000 Tonnen mineralische und nichtmineralische Abfälle zu wiederverwertbaren Produkten aufbereitet. Mehr als 300 GRÜNE ENGEL bilden gemeinsam die Basis für den anhaltenden Erfolg des Unternehmens.

Leistung syscon

- Beratung
- Implementierung
- Konzeption
- Schulung

Technologie

- Cubeware Cockpit
- Cubeware Importer
- Microsoft SQL Server
- Datenquelle: Branchenlösung ENWIS (Tegos) auf Basis von Microsoft Dynamics NAV

Business Content

- syscon NAV Cube

lage für sämtliche Berichtsprozesse. Wichtig für die Projektverantwortlichen ist, dass neben dem ERP-System künftig auch andere Datenquellen einfach integriert und damit jederzeit weitere Auswertungsmöglichkeiten erschlossen werden können.

Sichere Preisfindung

Die Cubeware-Lösung wurde im Zuge eines Releasewechsels des ERP-Systems, einer Branchenlösung auf Basis von Microsoft Dynamics NAV, im Jahr 2016 eingeführt. Seitdem ist die BI-Lösung samt zentralem Data Warehouse erfolgreich im Einsatz und wird kontinuierlich weiterentwickelt.

Ein entscheidender Vorteil, der sofort zum Tragen kam, ist die Unterstützung der Preisfindung und Abrechnung – eine komplexe Aufgabe im Geschäftsmodell DIE GRÜNEN ENGEL, bei dem unterschiedliche Leistungen wie Transport, Verarbeitung, Sonderbehandlung und Weiterverkauf verschiedenster Materialien unter Berücksichtigung tagesaktueller Materialpreise jeweils individuell kalkuliert werden müssen. In der BI-Lösung können nun einzelne Leistungs- und Materialkomponenten samt Kosten zusammengeführt und auf dieser Basis die Preise präzise hergeleitet werden. Entsprechend transparent ist heute auch die Nachverfolgung der Rechnungsstellung, so dass eine fundierte und fehlerfreie Abrechnung gewährleistet ist.

Individuelle Vertriebssteuerung

Auch typische Vertriebs-Dimensionen wie Umsatz, Kunde oder Lieferant sind für das Entsorgungsunternehmen wenig hilfreich, da je nach aktuellem Wert einer Anlieferung entweder Ausgaben oder Einnahmen für DIE GRÜNEN ENGEL entstehen. Eine Auslieferung kann folglich nicht automatisch als Umsatz verbucht werden. Ein und derselbe Geschäftspartner kann wechselweise Kunde oder Lieferant sein, d.h. den typischen Lieferanten als Debitor gibt es nicht. Als maßgebliche Kennzahlen

und Analysen für die Vertriebssteuerung sind daher die angelieferten, gelagerten und abtransportierten Materialmengen im Reporting abgebildet.

Zuverlässige Finanzkennzahlen

In der Finanzsicht werden die unternehmensspezifischen Werte in den klassischen Kategorien GuV, Bilanz, Planung, Budget und Plan-Ist-Abgleich zusammengeführt. Im BI-System können die aggregierten Kennzahlen nach unterschiedlichsten Perspektiven aufgesplittet, gefiltert und durch Drill-Through bis auf die Einzelbuchungen im operativen Vorsystem zurückverfolgt und verifiziert werden. Auf diese Weise hat das Projektteam bereits mehrere fehlerhafte Buchungsprozesse im ERP-System aufgespürt und optimiert.

Ausbau zur Liquiditätsrechnung

Das Reporting deckt die Geschäftstätigkeit der vier zentralen Recycling- und Logistik-Gesellschaften am Hauptstandort Nürnberg ab. Weitere Beteiligungsgesellschaften DIE GRÜNEN ENGEL können bei Bedarf einfach in die Cubeware-Lösung integriert werden. Als nächster wichtiger Ausbauschnitt steht jedoch die Integration des Produktionssystems als Grundlage für dezidierte materialwirtschaftliche und prozessorientierte Auswertungen des Lagerbestands im Fokus. Das zentrale Controlling will auf dieser Basis granulare Deckungsbeitragsrechnungen nach Umsatz für seine riesigen Lagerflächen einführen, auf denen z.B. verschiedenste Container mit gemischtem Bauschutt in sogenannten Boxen lagern. Angestrebt sind Deckungsbeiträge pro Box, die dann die fundierte Grundlage für die künftig anvisierte Liquiditätsrechnung bilden.



„Mit der BI-Lösung haben wir vollständige Transparenz in unsere Geschäftsdaten gebracht – bis hin zur Neubewertung unserer operativen Prozesse im ERP-System.“

Harald Thomas
Kaufmännischer Leiter
DIE GRÜNEN ENGEL

... **syscon**
UNTERNEHMENSBERATUNG

syscon Unternehmensberatungsges. mbH
Am Weichselgarten 30a
91058 Erlangen | Germany

Tel.: +49 9131 690 99 - 0
Fax: +49 9131 690 99 - 99

info@syscon-online.com
www.syscon-online.com